



improof

## Improof, ondernemen met visie

Improof is opgericht door Hans Savalle en Tom Touber. Ervaren ondernemers en bestuurders bij grote ondernemingen. Nu helpen zij collega ondernemers hun ambities waar te maken. In dynamische markten en bij complexe vraagstukken. Ambities die zich richten op een succesvolle strategie en effectieve bedrijfsvoering. In de visie van Improof staan twee aspecten centraal: onderbouwd ondernemen en social capital.

### **Onderbouwd ondernemen**

Bij Improof komen ondernemerschap en wetenschap samen. Deze combinatie leidt enerzijds tot een fundamentele verdieping van uw vraagstuk. Anderzijds tot de ontwikkeling van realistische verbeteringen gebaseerd op beproefde methoden en technieken. Ondernemerschap en wetenschap, in combinatie heeft het een 3D effect. Een helder dieptebeeld en een aanpak met structurele oplossingen.

### **Social capital**

In social capital worden sociale netwerken ingezet om doelstellingen te bereiken. Het gaat niet alleen meer om kunnen maar om kennen. In het opbouwen van een krachtige, duurzame concurrentiepositie is optimale interactie tussen mensen onderling en tussen mensen, processen en systemen in een organisatie cruciaal. Dit is het social capital van een organisatie. Vergelijk dit met een sterrensportteam, waar het om de persoonlijke ego's draait, dat verliest van een gemiddeld team dat elkaar blindelings weet te vinden.

## Een doeltreffend en duurzaam resultaat

De combinatie van onderbouwd ondernemen en het optimaliseren van het social capital leidt tot structureel betere oplossingen. Maar ook een hogere effectiviteit en een organisatie die minder afhankelijk is van het individu. Het resultaat is een duurzaam groeiperspectief.

**Het  
schier  
onmogelijke  
mogelijk  
maken**

**im·proof** 1. samentrek  
woorden improve [ver  
en proof [bewijs, bepro  
hankelijk organisatiead  
voor bedrijfsleven, ove  
4. ~ richt zich op socia  
wetenschap en onderne  
bedrijfsstrategie en do  
voering 7. ~ is persoonl

kking van de engelse  
[beteren, vooruitgang]  
[beefd] 2. ~ is een onaf-  
adviesbureau 3. ~ werkt  
erheid en topsport  
l capital 5. ~ verbindt  
emerschap 6. ~ voor  
eltreffende bedrijfs-  
rijk, direct en ambitieus.

# Strategie en doeltreffende bedrijfsvoering

Uiteindelijk draait het in vrijwel alle trajecten om:

- het bepalen van de juiste en realistische strategie
- het realiseren van een slagvaardige organisatie die in staat is om snel te reageren op nieuwe impulsen en ontwikkelingen
- het versterken of verbeteren van het hiervoor benodigde leiderschap binnen de organisatie.

In ons werk maken we veel gebruik van toegepast wetenschappelijk onderzoek en beproefde modellen.

**InvestPROOF** – Met InvestPROOF bent u in staat om met een betrouwbaarheid van 85% inzicht te krijgen in de succeskans van een nieuw product of dienst. U kunt zich hierdoor focussen op de kansrijke projecten. U bespaart innovatiekosten en vergroot de effectiviteit van de organisatie.

**Management Navigator** – Door middel van een Social Network Analysis kan Management Navigator de interactie tussen uw medewerkers inhoudelijk analyseren. Management Navigator geeft inzicht in de sociale netwerken, identificeert de key players en maakt transparant waar bijsturen leidt tot het verbeteren van de uitvoeringskracht van uw organisatie.

**Management Team- en leiderschapsontwikkeling** – Het directie- of managementteam vervult een beslissende rol in het succes van de onderneming. Op basis van enerzijds de essenties van modern leiderschap en anderzijds het gedachtegoed van onder meer het FranklinCovey Institute ontwikkelt Improof maatwerk trainingen, consultancy en coaching gericht op de ontwikkeling van het team, leiderschap en persoonlijke effectiviteit.

De opdrachtgevers van Improof komen uit het bedrijfsleven, de overheid en de topsport. De verscheidenheid maakt dat wij elke keer weer worden uitgedaagd onze grenzen te verleggen. Daarnaast kunnen we onze opdrachtgevers zo ook vernieuwende inzichten geven vanuit andere businessmodellen.

## Unieke resultaten, samen vormgeven

Geen enkele opdracht is hetzelfde. Samen met u bepalen we wat in uw situatie de werkwijze is. Samen dragen we zorg voor een doeltreffende en duurzame oplossing.

### **Ingenieursbureau met communicatievraagstuk zoekt besturingsoplossing**

Het bestuur van een middelgroot ingenieursbureau heeft de vraag gesteld om de interne communicatie te beoordelen. Het bureau is zeer succesvol en wist ondanks de kredietcrisis sterk te groeien. Het vermoeden was dat naast weinig doeltreffende communicatie een verbetering in de besturing van de organisatie nodig/noodzakelijk was om tot effectievere uitvoering te komen in het steeds groter wordende bedrijf. Improof heeft de analyse uitgevoerd en de implementatie van doelgericht besturingsmodel verzorgd.

### **Ondernemer zoekt zekerheid voor investeren in innovatie**

Een scheepswerf wordt geconfronteerd met een steeds sterker wordende concurrentie waar sommige concurrenten alleen nog het prijzwapen voeren en anderen het niet overleven. De eigen R&D heeft een visie op de toekomst qua modellen en designgamma. Dit zag er schitterend uit, maar de haalbaarheidsvraag is direct ook de voortbestaansvraag. Met InvestPROOF is de nieuwe richting getoetst.

### **Sponsor van team in Volvo Ocean Race zoekt management**

Een verzekeraar besluit op het laatste moment een buitenkans te pakken als deelnemer aan de Volvo Ocean Race. Voor het project met een laag budget, wordt het management gezocht dat in kort tijdsbestek focus aanbrengt in het project, het team laat groeien en resultaten boekt. Improof heeft het projectmanagement verzorgd en behaalde een ROI van 300%.

### **MT wil slagkracht vergroten om gevolgen van Den Haag te trotseren**

Door veranderende regelgeving vanuit de overheid ziet een grote zakelijke dienstverlener haar bedrijfsmodel wijzigen. Wetgevingstechnisch moeten onderdelen worden gesplitst. Er is een nieuwe focus nodig. Dit gaat gepaard met veel onzekerheid, wisselingen van de wacht en een complete heroriëntatie van de koers/strategie. Plannen zijn er genoeg, maar hoe kan het MT deze effectief implementeren? Improof is ingeschakeld om de slagkracht van het MT te verhogen.

### **Verlieslatende dochter van internationale dienstverlener moet opnieuw koers bepalen**

De expansieplannen van deze onderneming zijn door de kredietcrisis niet gerealiseerd. Tijd om de nieuwe koers te bepalen en het tij van het dagelijkse verlies zo snel mogelijk te keren. Improof heeft het strategietraject en de daaruit voortgekomen reorganisatie begeleid. Met een gezonde basis kan weer gekeken worden naar de ambities voor de toekomst.



**improof**

Flevo Marina  
Ijsselmeerdijk 2  
8221 RC Lelystad  
T: +31 (84) 8372790  
F: +31 (87) 7846864  
E: [info@improof.com](mailto:info@improof.com)  
[www.improof.com](http://www.improof.com)